

Oikocredit Nederland

Jaarrekening 2019



Voorwoord

Oikocredit investeert in mensen. Dat is de slogan die we al meer dan veertig jaar hanteren. Maar wat betekenen onze investeringen in microkrediet, landbouw en duurzame energie in de praktijk? Om dat te ervaren liep ik in oktober 2019 een aantal dagen mee met collega's die, vanuit het kantoor in Kenia, contact hebben met onze partners en hun klanten in Oost-Afrika. Een indrukwekkende, ontroerende ervaring.

Vanuit de Keniaanse hoofdstad Nairobi bedienen we onder andere Oeganda. Ik bezocht samen met mijn collega's twee organisaties die Oikocredit om financiering hebben gevraagd voor hun activiteiten. Als we zo'n verzoek krijgen, doen we eerst uitgebreid onderzoek naar de sociale doelstellingen, de administratie en het bestuur van de organisatie. Zodat we zeker weten dat onze investering de impact gaat hebben die we nastreven. Naast gesprekken met het management en medewerkers, hebben we ook met veel mensen gesproken bij wie het geld daadwerkelijk terecht komt. Om hen is het ons immers allemaal te doen. Een van de mensen die ik bezocht was 'Mamma Anna', zoals ze zich noemt. Een van de vele vrouwen in Afrika die keihard werken om uit de armoede te komen. Met behulp van microkrediet heeft ze een kleine winkel met huishoudelijke spullen opgebouwd.

Je kunt er lakens kopen, speelgoed en knuffels. Mensen hoeven dan niet naar de grote stad, maar kunnen bij haar terecht. Ik heb respect voor deze krachtige dame die het allemaal alleen moet roeien: een winkel runnen én drie kinderen



opvoeden. Zomaar een vrouw in een kleine winkel langs een weg in Oeganda. Een klein krediet dat voor haar een wereld van verschil maakt.

Ook in 2019 hebben we ons vanuit Oikocredit Nederland ingezet voor mensen zoals Mamma Anna, we vertellen er graag over in dit verslag. We konden dit doen door de geweldige inzet van de medewerkers van Oikocredit Nederland, onze Raad van Toezicht en bovenal door uw bijdrage als lid of begunstiger van Oikocredit Nederland. Hartelijk dank daarvoor! We hopen dat u ook in het komende jaar ons wilt blijven ondersteunen.

Eric Holterhues
Directeur Oikocredit Nederland

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Bestuursverslag 2019	4
2. Verslag Raad van Toezicht 2019	12
3. Jaarrekening 2019	14
Balans per 31 december 2019	15
Staat van baten en lasten over het jaar 2019	16
Kasstroomoverzicht over het jaar 2019	17
Toelichting op de jaarrekening 2019	18
Toelichting op de balans	19
Toelichting op de staat van baten en lasten	26
Overige gegevens	29
4. Controleverklaring	30
5. Meerjarenoverzicht 2015-2019	32
6. Personalía	24

Coverfoto en foto's binnenwerk: Opmeer Reports **Ontwerp verslag:** 3mandesign.nl

1. Bestuursverslag 2019

Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland (ook wel: Oikocredit Nederland of Vereniging) heeft statutair twee doelstellingen:

1. communicatie over het internationale werk van Oikocredit en bewustwording over de doelstellingen die aan dit werk ten grondslag liggen én
2. het aantrekken van gelden om het internationale werk van Oikocredit te financieren. Dit laatste gebeurt middels het Oikocredit Nederland Fonds (ook wel: Fonds).

In dit verslag geven wij verantwoording over de activiteiten van Oikocredit Nederland in deze in 2019 en de behaalde resultaten.

Activiteiten rond communicatie en bewustwording

In 2019 hebben we wederom veel werk verzet om de eerste doelstelling – communicatie en bewustwording – te realiseren. Dit doen we door een grote variëteit aan activiteiten. Activiteiten die we alleen kunnen realiseren met de contributiebijdragen en inkomsten uit giften en nalatenschappen aan de Vereniging. Ze vormen de kern waar we als vereniging voor staan.

GeluksPakhuis

Om het werk van Oikocredit bekend te maken in Nederland, hebben we meer naamsbekendheid nodig. In 2019 is daarom enthousiast gewerkt aan vernieuwende, publiciteit genererende activiteiten. Publiciteit draagt bij aan onze bekendheid in Nederland, en dat hebben we nodig om nieuwe leden en publiek aan te trekken. Eén van onze publiciteitsacties was het allereerste GeluksPakhuis ter wereld in een pop-up-store op Utrecht Centraal Station, van 2-7 april 2019.

In het GeluksPakhuis werden mensen aan het denken gezet: ‘Wat maakt jou echt gelukkig?’ en ‘Hoe word je gelukkig door te investeren in anderen?’.

Het GeluksPakhuis leverde veel free publicity op, met een mediawaarde van tenminste € 85.000.



Bekijk de aftermovie van het **GeluksPakhuis** of scan de QR-code met een mobiele telefoon.

Week van het Microkrediet

Een andere publiciteit genererende eye catcher was de allereerste Week van het Microkrediet in Nederland, die we organiseerden van 30 november-6 december 2019. Aansluitend bij onze statutaire doelstellingen vroegen we



De Peruaanse Victoria Olgado heeft samen met haar man Leonardo een alpacaboerderij. Lange tijd verdienden zij te weinig geld om hun kinderen een goede opleiding te kunnen bieden. Toen zij lid werden van coöperatie COOPECAN (partner van Oikocredit) veranderde dat. Nu krijgt het stel een goede prijs voor hun alpacawol, en dat betekent onder meer dat hun kinderen nu wél een opleiding kunnen volgen.

middels de Week van het Microkrediet aandacht voor de impact die microkrediet heeft op de levens van mensen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika.

Daarnaast was een doel voor 2019 om verder te bouwen aan onze community van impactmakers, door het member programma nog verder uit te rollen. Onze leden waren daarom speciaal uitgenodigd voor de

leden only- opening van de Week van het Microkrediet in het Tropenmuseum in Amsterdam. Bijzonder was het om na de opening samen met onze leden de impact van de tentoonstelling te ervaren: met een microscoop waren kleine foto's van trotse microkredietondernemers te zien. De tentoonstelling symboliseerde zo dat datgene wat in eerste instantie klein lijkt, van grote impact blijkt te zijn.

De rest van de Week van het Microkrediet was de tentoonstelling open voor iedere geïnteresseerde. We nodigden mensen daarnaast uit om hun eigen foto en verhaal met ons te delen. Zo kan de microtentoonstelling in 2020 uitgroeien tot een macro-expositie.

Daarnaast deelde radiozender Sublime FM tijdens die week elke dag een microkredietondernemersverhaal. Dit draagt bij aan een steeds groter bereik van ons verhaal, en dus aan onze naamsbekendheid. Daarnaast is het een manier om de dialoog aan te gaan met zowel onze achterban als met potentiële leden en beleggers. Hiermee verdiepen we de relatie met onze bestaande leden en beleggers en we kunnen ons verhaal vertellen aan nieuwe doelgroepen.



Landbouwer Rabin Koley (India) over de impact van de waterpomp op zonne-energie van Oikocredits duurzame-energie-partner Punam: “Vroeger moesten we een waterpomp huren en die was niet altijd beschikbaar als we dringend water nodig hadden. Oogsten mislukten daardoor soms. Nu kunnen we altijd water krijgen”.

bijenwas. Het Keniaanse bedrijf steunt kleinschalige producenten en bijenhouders met betere toegang tot afzetmarkten én om een betere prijs te krijgen voor hun producten.



Bekijk de aftermovie van de **Week van het Microkrediet** of scan de QR-code met een mobiele telefoon

OikoTalk

Ook wilden we in 2019 nog meer de dialoog op te zoeken met zowel onze achterban als met potentiële leden en beleggers. Want persoonlijk contact is voor ons een belangrijke manier om de relatie met onze achterban te verdiepen, of juist om kennis te maken met nieuwe doelgroepen. In maart organiseerden we daarom een OikoTalk over eerlijke chocola. Gasten konden meepraten in het panelgesprek tussen Oikocredits cacao-partner Ecookim (Ivoorkust), die fair trade chocola levert aan Tony's Chocolonely, en Tony's Chocolonely zelf. In oktober was er nogmaals een OikoTalk. Ditmaal met Athanas Matheka, oprichter en directeur van Greenforest Foods uit Kenia. Hij sprak over de impact van Oikocredits financiering in de praktijk. Greenforest Foods produceert honing en pinda's en sinds kort ook

Helaas constateerden we in 2019 toch dat het bezoekersaantal voor de OikoTalks terugloopt. Eén OikoTalk is gecancelled wegens onvoldoende aanmeldingen. In 2020 kijken we daarom hoe we in de toekomst vorm kunnen geven aan de OikoTalk en het opzoeken van de dialoog met onze achterban.

Verbeterde website

Onze website, www.oikocredit.nl, is met 290.446 unieke websitebezoekers in 2019 (2018: 264.711) één van onze belangrijkste communicatiemiddelen. Heldere informatie op onze website over het wereldwijde werk van Oikocredit en bewustwording creëren over de doelstellingen die de basis van ons werk vormen is daarom van groot belang. In 2019 is dan ook veel aandacht geschonken aan het optimaliseren van alle teksten op de website. Zo is er meer informatie gekomen over de sectoren waar Oikocredit actief in is (inclusieve financiering, landbouw en duurzame energie) én wat onze impact hierin is met

onze financieringen en trainingen. Daarnaast was een doel voor 2019 om ons member programma verder uit te rollen. Op de website is de informatie over dit ledenprogramma van de vereniging daarom verder uitgebreid. Ook is meer informatie over schenken en nalaten toegevoegd.

Spreekbeurtpakket

Onze meest prominente doelgroepen hebben een leeftijd van 45+. Toch willen we ook jongeren informatie bieden over Oikocredits internationale werk en bewustwording rond de impact van microkrediet. Daarom is in 2019 speciaal voor leerlingen van basisscholen een spreekbeurtpakket over microkrediet ontwikkeld. Dit spreekbeurtpakket sluit daarnaast aan bij de behoefte van (groot)ouders die hun (klein)kinderen een belegging cadeau geven en hen hierbij laagdrempelige informatie over microkrediet willen bieden.



Download het [spreekbeurtpakket](#) of scan de QR-code met een mobiele telefoon.



Tek Thary, haar man Vanna en hun 1,5-jarige dochtertje wonen in Cambodja. Met een lening via Oikocredit kon het stel hun eendenboerderij laten groeien. De eenden kunnen vrij rondzwemmen en -lopen. Hun bedrijf loopt zo goed, dat ze weer durven dromen over een toekomst voor hun dochtertje: “Haar toekomstige opleiding is heel belangrijk voor ons”, vertelt Vanna. Tek en Vanna hebben nu in ieder geval de financiële mogelijkheden om hun dochtertje een goede opleiding te bieden.

Social media

Oikocredit Nederland is te vinden op Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram en YouTube. In 2018 zijn we vol energie begonnen met het verdiepen van de relatie met onze achterban, waarbij communicatie via sociale media een belangrijke rol speelde. In 2019 hebben we hier met enthousiasme aan verder gewerkt, onder andere door ons bereik op sociale media verder te vergroten. Facebook is in 2019 gegroeid van 3.658 naar 3.763 pagina-likes, Twitter van 653 naar 708 volgers, LinkedIn steeg van 444 naar 676 volgers, Instagram groeide van 462 naar 579 volgers en het aantal YouTube-abonnees steeg van 59 naar 61.

Free publicity

Met onze inspanningen om het internationale werk van Oikocredit te promoten in Nederland genereerden we veel free publicity in 2019. Er werd op 24 verschillende mediaplatformen, zowel online als offline over Oikocredit Nederland gesproken of geschreven (2018: 10 mediaplatformen). Met name het GeluksPakhuis en de Week van het Microkrediet droegen hier aan bij. Dit succes is belangrijk omdat we middels deze free publicity een groter, groeiend bereik hebben in Nederland. Hiermee kunnen we onze naamsbekendheid vergroten en meer leden en beleggers aantrekken, waarmee we de impact van Oikocredits werk kunnen vergroten.

Activiteiten rond het aantrekken van gelden in Oikocredit Nederland Fonds

In 2019 hebben we ook weer met enthousiasme activiteiten ontwikkeld die bijdragen aan het aantrekken van gelden en beleggers in het Oikocredit Nederland Fonds – de tweede doelstelling van Oikocredit Nederland. Deze activiteiten worden met name gefinancierd door de kostenbijdrage van Stichting Beheer Oikocredit Nederlands Fonds (ook wel: Beheerder) en een bijdrage van Oikocredit International.

Campagnes

Om gelden en beleggers aan te trekken in het Oikocredit Nederland Fonds streefden we in 2019 naar een continue zichtbaarheid op radio en televisie. Zo was zowel aan het begin als aan het einde van 2019 onze campagne te zien op televisie (publieke omroep) en was onze boodschap gedurende het jaar in verschillende periodes, zoals rondom de Tour de France en de Top 2000, te horen op de radio. Uit onderzoek van media-partner Zigt blijkt dat beide massamedia-kanalen nog

2019 IN HET KORT

OIKOCREDIT NEDERLAND	
1976 Oprichtingsjaar	Doel communicatie over Oikocredits internationale werk en bewustwording over de doelstellingen die hieraan ten grondslag liggen.
Utrecht plaats van ons kantoor	
6 medewerkers	
1 directeur-bestuurder	
3 leden van de Raad van Toezicht	✓ ANBI-status



VOLGERS SOCIALE MEDIA

↑	3.763 (2018: 3.658)
↑	708 (2018: 653)
↑	676 (2018: 444)
↑	579 (2018: 462)
↑	61 (2018: 59)

FREE PUBLICITY



Algemeen Dagblad, de Gelderlander, Stadsblad Utrecht Boeddhistisch Dagblad, inZaken.eu, Portaal Duurzaam Financieel, Ons Almere, If then is now, Ons Gooi, Zigt, Doopgsgezind web



Metro, Trouw



Golfbreker Radio, 3FM



Gender en duurzame vrede, Katholiek Nieuwsblad, Kerk en Leven (België), Vakblad Fondsenwerving



Duurzaam Financieel, Het goede leven



Fundraising Stories



ACHTERBAN

13.790
beleggers

6.632
leden

5.787
social-media-fans

26.685
nieuwsbrief-
ontvangers



HUN STEUN

**Belegd
vermogen**
€ 140 miljoen

Contributies
€ 163.120

**Scheningen en
nalatenschappen**
€ 1.758.060



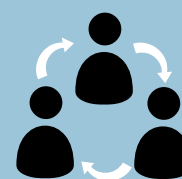
ONZE ACTIVITEITEN

2
free publicity genererende activiteiten:
GeluksPakhuis en Week van het Microkrediet

1
televisiecampagne,
verspreid over het hele jaar

1
radio-campagne,
verspreid over het hele jaar

41
digitale nieuwsbrieven verstuurd



MEDIABEREIK

> € 85.000
gratis perswaarde

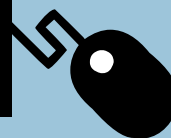
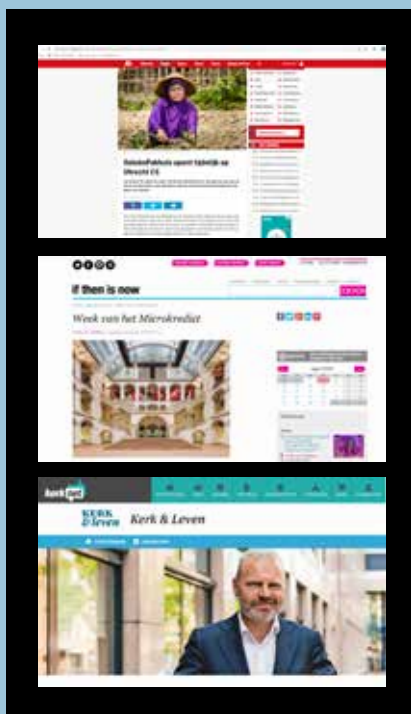
13 miljoen
mensen die onze televisiecampagne
minimaal één keer gezien hebben

50.275
online advertentievertoningen

552.113
mensen die onze radiospot minimaal
één keer gehoord hebben

290.446
unieke websitebezoekers

2019 IN HET KORT



steeds effectieve middelen zijn om onze doelgroep te bereiken. De effectiviteit hiervan wordt – naast conversie – ook gemeten door onderzoek te doen naar de naamsbekendheid. Deze is binnen onze doelgroep wederom gestegen in 2019.



Bekijk de **campagnes (Indiase Asha)** of scan de QR-code met een mobiele telefoon

Direct mailings en online nieuwsbrieven

Het aantrekken van gelden in het Oikocredit Nederland Fonds brengen we bij zowel onze bestaande beleggers als bij potentiële beleggers onder de aandacht. Voor onze bestaande achterban ontwikkelen we een aantal keer per jaar direct mailings, bijvoorbeeld om hen te attenderen op het geven van een cadeaubelegging of de oproep om geld bij te beleggen om het internationale werk van Oikocredit te financieren. In 2019 hebben we een optimalisatieslag gemaakt door de direct mailings per doelgroep te personaliseren. Hiermee communiceren we effectiever en besparen we kosten.

Aan zowel de bestaande achterban als aan potentiële beleggers, die zich ingeschreven hebben voor onze nieuwsbrief, wordt maandelijks een nieuwsbrief gestuurd. Ook deze zijn gepersonaliseerd per doelgroep. Naast informatie en bewustwording dienen deze nieuwsbrieven aan potentiële beleggers ook om hen te attenderen op de mogelijkheid om te investeren in Oikocredit.

Mijn Oikocredit

Een belangrijk onderdeel van het aantrekken van financiële middelen is een toegankelijke online omgeving voor beleggers. Daarom hebben we ons in 2019 wederom ingespans om onze online omgeving Mijn Oikocredit verder uit te rollen onder onze achterban. Begin januari 2019 maakten 3.844 beleggers gebruik van Mijn Oikocredit, eind december is dit aantal gestegen naar 6.686 gebruikers. Naast beleggen in Oikocredit Nederland Fonds kan ook het lidmaatschap van de Vereniging middels Mijn Oikocredit worden geregeld. Het komende jaar zetten we ons in om Mijn Oikocredit te optimaliseren.

Resultaten Oikocredit Nederland Fonds en Certificaten van Aandelen

In 2019 kon Oikocredit Nederland in totaal 1.342 nieuwe beleggers verwelkomen. Er stroomden in totaal 578 beleggers uit. Dit betekent dat het Fonds netto groeide met 764 beleggers (2018: 612) van 13.026 begin januari

naar 13.790 eind december. In totaal stroomde € 12,9 miljoen aan volume in en € 6,4 miljoen aan volume uit. Dit betekent derhalve dat het Fonds groeide van € 133,4 miljoen naar € 140,0 miljoen aan toevertrouwde middelen.

Naast Oikocredit Nederland Fonds kan geïnvesteerd worden in Oikocredit middels Certificaten van Aandelen. Dit product wordt niet meer actief aangeboden maar bestaande beleggers kunnen wel bijbeleggen. Het aantal beleggers in Certificaten van Aandelen daalde van 413 begin januari naar 401 eind december; het volume steeg van € 19,3 miljoen naar € 19,9 miljoen.

In 2019 hebben we verder onderzocht wat de redenen van uitstroom zijn. Vooralsnog zien we dat er verschillende redenen worden aangegeven zoals overlijden, andere besteding van de gelden of de hoogte van het dividend. In 2020 gaan we dit verder onderzoeken. De afgelopen jaren hebben we ingezet op verjonging van onze achterban. Dit werpt echt zijn vruchten af.



Henry en zijn vrouw hebben nu via Oikocredit zonne-energie in hun winkel. Een hele verbetering, want eerder moesten zij zich 's avonds in het donker behelpen met een zaklamp in de winkel.

De gemiddelde leeftijd van nieuwe beleggers die in 2019 zijn ingestroomd is 48,8 jaar (2018: 55,5 jaar, 2017: 56,2 jaar). Eind 2019 was de grootste groep beleggers 55+, zij vertegenwoordigden 36% (2018: 33%) van het aantal beleggers en 36% (2018: 30%) van het volume. Deze trendbreuk is belangrijk om de continuïteit van het Oikocredit Nederland Fonds te waarborgen. Thans is de gemiddelde leeftijd van alle beleggers 56 jaar.

Overall zijn we tevreden met de resultaten ten opzichte van het tweejarplan 'Verdiepen en verbreden': hoewel we 990 minder beleggers hebben binnen gehaald dan de beoogde doelstelling van 14.780 zijn we sterk gegroeid in volume (€ 2,9 miljoen onder de doelstelling van € 142,9 miljoen). Ook de verdeling van de verschillende klantgroepen is redelijk in lijn met wat we beoogden; er is nu een gezonde investor base als we kijken naar de leeftijdsopbouw.

Naast particulieren beleggen ook meer en meer organisaties in het Oikocredit Nederland Fonds. Dit sluit aan bij de algemene trend dat organisaties steeds meer kijken naar mission related investeren: zo investeren dat het aansluit bij de missie van hun organisatie. Een bijzondere groep daarbinnen vormt de Protestantse Kerk in Nederland (PKN) met wie we een samenwerkingsverband hebben. Ultimo 2019 belegden 791 gemeenten en diaconieën in totaal € 22,4 miljoen via de PKN in Oikocredit International (2018: 802, € 21,5 miljoen). Ook zijn er ultimo 2019 559 protestantse gemeenten, diaconieën en andere organisaties – waarvan de meeste PKN – die in totaal € 14,7 miljoen beleggen via Oikocredit Nederland (2018: 550, € 13,9 miljoen).

Vereniging

In 2019 zijn we verder gegaan met het ontwikkelen van ons member programma, dat we eind 2018 zijn gestart om nieuwe leden aan te trekken voor de Vereniging. Er was voordien jarenlang sprake van een sterke daling van het aantal leden. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door overlijden, terwijl er nauwelijks nieuwe leden bij kwamen. Deze trend is thans gekeerd; het ledenaantal is



Koffieboer Juan Jesús kon met een lening via Oikocredit zijn plantage uitbreiden. Daarnaast is zijn koffie nu fair trade en biologisch gecertificeerd.

nu stabiel en van de nieuwe leden die we mogen verwelkomen bevindt 47% zich in de groep 55+. Begin januari bedroeg het aantal leden 6.660, eind december was dat licht gedaald naar 6.632 leden.

Eind januari 2019 is door de Belastingdienst de ANBI-status van Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland herbevestigd. Dat betekent dat we wederom aandacht kunnen geven aan schenken en nalaten aan de Vereniging. In 2020 wordt hier uitvoering aan gegeven middels het project 'schenken en nalaten'.

Interne organisatie

In 2019 is specifiek ingezet op een training omtrent het benaderen van pers, voor de medewerkers van het Marketing- en Communicatieteam. Dit hielp ons bij het genereren van free publicity bij bijvoorbeeld het GeluksPakhuis en tijdens de Week van het Microkrediet.

Hoewel de klanttevredenheid al jarenlang hoog wordt beoordeeld door onze achterban (2019: beoordeeld met 8,7), vinden we het van belang om het klantcontact op hoog

niveau te houden. Daarom volgden de medewerkers van de afdeling Customer Investment Operations in 2019 trainingen in klantcontact, met onder andere telefoontrainingen.

Twee parttime medewerkers verlieten onze organisatie, we vonden een nieuwe fulltime medewerker om ons team te versterken.

Vanaf 2019 compenseert het kantoor van Oikocredit Nederland haar volledige CO2-uitstoot door onder andere te investeren in windenergie in India via Climate Neutral Group. Verder blijft Oikocredit Nederland zich uiteraard ook inzetten om CO2-uitstoot te voorkomen door steeds meer communicatie digitaal aan te bieden (OikoVisie en brieven bijvoorbeeld), te vergaderen via webinars, het scheiden van afval en doordat medewerkers voornamelijk met fiets en trein reizen.

Vooruitblik

Begin 2020 werd de samenleving opgeschrikt door het coronavirus COVID-19. Oikocredit Nederland nam ook haar verantwoordelijk door medewerkers zoveel mogelijk thuis te laten werken; één medewerker was steeds op kantoor om telefonische bereikbaarheid te kunnen garanderen. Bij het ter perse gaan van dit jaarverslag zijn nog niet alle consequenties van het virus te overzien.

2020 wordt het eerste jaar van ons nieuwe plan – Oikocredit gebouwd op drie pijlers: beleggen, lidmaatschap en schenken – dat loopt van 2020 tot en met 2022. Uitgangspunt van dit plan is het meerjarenplan van Oikocredit International. Daarin is de ambitie uitgesproken in 2022 de impactresultaten te verdubbelen ten opzichte van de huidige impactresultaten. Deze verdubbeling is geen doel op zich, het is een concrete uitwerking van onze ambitie armoede in de wereld te bestrijden. Door te sturen op verdubbeling van onze impactcijfers maken we armoedebestrijding en onze bijdrage hieraan meetbaar. Om dit te bereiken is meer instroom van gelden en verbreding van de investor base noodzakelijk. Oikocredit Nederland ondersteunt de ambitie van Oikocredit International en zet zich ervoor in de komende jaren meer beleggers en volume aan te trekken. Daarnaast willen we twee andere pijlers, die belangrijk zijn om ook in de toekomst nieuwe beleggers aan te kunnen trekken, opnieuw onder de aandacht brengen. Dat zijn lidmaatschap en schenken en nalaten.

Met deze proposities is er voor elk wat wils om mee te doen met Oikocredit. Deze twee proposities zorgen bovendien voor versterking van de Vereniging en voor een verbreding van de inkomstenbronnen.

Het plan is een verdere verdieping van het plan waarmee we de afgelopen jaren hebben gewerkt. Zo zullen we onze doelgroepbenadering – die de afgelopen jaren succesvol is gebleken – verder ontwikkelen.

Ook in 2020 zullen we zoveel mogelijk gedurende het jaar zichtbaar zijn: door dagelijks actief te blijven op sociale media, door gedurende het jaar zoveel mogelijk landelijk aanwezig te zijn middels onze commercial op radio en televisie en door jaarlijks twee *free-publicity*-genererende activiteiten, waaronder de Week van het Microkrediet, te organiseren.

Daarnaast gaan we in 2020, als onderdeel van het project ‘schenken en nalaten’, foldermateriaal ontwikkelen. Hiermee willen we de mogelijkheid om te schenken, na te laten of het overdragen van een belegging onder de aandacht brengen. Ook gaan we verder door met het uitrollen van ons member programma om nieuwe leden voor de Vereniging aan te trekken.

Om beleggen in het Oikocredit Nederland Fonds nog meer toegankelijk te maken zullen we begin 2020 tevens een app lanceren.

2020 belooft wederom een innoverend jaar te worden. Maar innovatie is geen doel op zich. Oikocredit bestaat primair om de levens van mensen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika structureel te verbeteren door hen zelfredzaam te maken. Oikocredit Nederland is dienend aan dit doel. Al onze activiteiten in deze dienen hier op geënt te zijn. We streven immers naar een “wereldwijde, eerlijke samenleving waarin bronnen duurzaam worden gedeeld en iedereen de mogelijkheid heeft eigen keuzes te maken om een waardig bestaan op te bouwen” (visie: Oikocredit).

Eric Holterhues
Directeur Oikocredit Nederland

2. Verslag van Raad van Toezicht

De Indiase Basanti bij de waterput die werkt op zonne-energie. Voorheen maakte zij gebruik van een door diesel aangedreven waterpomp. Maar als er dan geen geld was om diesel te kopen, was er ook geen water. Dankzij de zonne-pomp is dat nu geen probleem meer.



In 2019 is de governance-structuur van Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland veranderd: van een bestuur is overgestapt naar een Raad van Toezicht-model waarbij de Raad van Toezicht toezicht houdt op de directeur-bestuurder en deze tevens gevraagd en ongevraagd met advies bij staat. Deze structuur is goedgekeurd door de algemene ledenvergadering op 20 mei 2019. Tot de Raad van Toezicht zijn de zittende leden van het voormalige bestuur toegetreden, behoudens Johan Stuij wegens het aflopen van zijn termijn. De Raad van Toezicht bedankt hem hartelijk voor zijn jarenlange inzet voor de Vereniging. Hoewel het statutair mogelijk is dat de Raad drie leden telt, vindt de Raad van Toezicht het wenselijk om de Raad aan te vullen met een vierde lid. Er is derhalve een vacature.

Met het instellen van de Raad van Toezicht is er tevens voor gekozen afscheid te nemen van de adviescommissie omdat deze commissie in haar huidige vorm aan toegevoegde waarde had ingeboet. In plaats daarvan is een Ledenraad ingesteld die als klankbordgroep voor de medewerkers en de directeur van Oikocredit Nederland dient. In het najaar is een eerste succesvolle brainstormsessie geweest rond ons kwartaalmagazine OikoVisie.

In totaal zijn er vier vergaderingen geweest (twee onder de oude governance-structuur en twee onder de nieuwe). In deze vergaderingen zijn de kwartaalrapportages besproken alsmede de voortgang van de verschillende projecten.

Voorts is de winter- en summermeeting van de steunverenigingen die lid zijn van Oikocredit International voorbereid en is tevens vergaderd over de Annual General Meeting van Oikocredit International. Er zijn twee vergaderingen gewijd aan het doorspreken van het nieuwe driejarenplan. Tenslotte is veel aandacht besteed aan wet- en regelgeving zoals de privacy wetgeving.

De Raad van Toezicht kijkt tevreden terug op de inspanningen van het afgelopen jaar. Zij is verheugd dat de ANBI-status van de Vereniging is herbevestigd en dat het ledenaantal van de vereniging – na een jarenlange daling – is gestabiliseerd. De Raad van Toezicht dankt de medewerkers voor hun inspanningen in het afgelopen jaar.

Raad van Toezicht van Oikocredit Nederland

Jacobine Geel (voorzitter)
Reineke Beijdorff
Gerard Vesseur

3. Jaarrekening 2019



Theeboer(inn)en in Rwanda brengen hun vers geogste theebladeren naar coöperatie Karongi Tea, een partner van Oikocredit.

Balans per 31 december 2019 (vóór resultaatbestemming)

(alle bedragen in €)

	<u>Toelichting</u>	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	1	30.718	40.130
Financiële vaste activa	2		
Aandelen Oikocredit International		10.031.890	8.908.956
Overige financiële vaste activa		189.000	0
		<u>10.220.890</u>	<u>8.908.956</u>
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen en overlopende activa	3		
Rekening-courant gelieerde organisaties		455.231	371.266
Overige vorderingen en overlopende activa		703.955	71.670
		<u>1.159.186</u>	<u>442.936</u>
Liquide middelen	4	<u>973.764</u>	<u>817.896</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>12.384.558</u>	<u>10.209.918</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen	5		
Bestemmingsfonds 'Duurzaam Belegd'		8.488.955	7.852.243
Algemene reserve		758.008	554.684
Continuïteitsreserve		591.484	589.340
Resultaat boekjaar			
Bestemmingsfonds 'Duurzaam Belegd'		1.122.935	636.712
Saldo baten en lasten		695.435	205.468
		<u>11.656.817</u>	<u>9.838.447</u>
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6		
Crediteuren		21.214	45.428
Vooruit ontvangen contributies		1.600	2.440
Overige schulden en overlopende passiva		704.927	323.603
Totaal kortlopende schulden		<u>727.741</u>	<u>371.471</u>
TOTAAL PASSIVA		<u>12.384.558</u>	<u>10.209.918</u>

Staat van baten en lasten over het jaar 2019

(alle bedragen in €)

	Toelichting	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Baten				
Giften	7	635.125	70.000	217.209
Contributies	8	163.120	170.516	162.743
Dividend op aandelen Oikocredit International	9	84.270	81.234	79.349
Rentebaten		59	0	306
Bijdrage Oikocredit International	10	208.960	208.943	224.594
Kostendoorbelasting				
Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds	11	954.941	886.343	852.428
Beheervergoeding	12	36.536	34.000	36.905
Totaal baten		2.083.011	1.451.036	1.573.534
Lasten				
Personeelskosten	13	584.268	601.245	483.890
Bureaunkosten	14	204.377	441.218	240.466
Verenigingskosten	15	7.969	11.948	14.962
Wervingskosten	16	590.962	396.625	628.748
Overige lasten		0	0	0
Totaal lasten		1.387.576	1.451.036	1.368.066
Saldo baten en lasten		695.435	0	205.468
Giften bestemmingfonds 'Duurzaam Belegd'	5	1.122.935	0	636.712
Totaal resultaat		1.818.370	0	842.180
Resultaatbestemming				
Toevoeging aan bestemmingsfonds 'Duurzaam Belegd'		1.122.935	0	636.712
Mutatie Algemene reserve		695.435	0	205.468
Totaal Resultaat		1.818.370	0	842.180

Kasstroomoverzicht over het jaar 2019

(alle bedragen in €)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Mutatie aandelen Oikocredit International	-1.290.632	-500.000
Toegezegde giften bestemmingsfonds 'Duurzaam Belegd'	1.122.935	636.712
Nog te ontvangen giften bestemmingsfonds 'Duurzaam Belegd'	-477.833	0
Ontvangen dividend	84.270	79.349
Netto kasstroom uit beleggingsactiviteiten	-561.260	216.061
Toegezegde giften	629.147	212.329
Nog te ontvangen giften	-311.167	0
Contributies	162.199	163.154
Bijdrage Oikocredit International	208.960	224.594
Kostendoorbelasting Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds	954.941	852.428
Ontvangen rente	306	730
Operationele lasten	-1.506.421	-1.533.288
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	137.965	-80.053
Investerings in materiële vaste activa	-2.926	-2.661
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.926	-2.661
Uitgifte certificaten van aandelen	648.861	189.566
Overboeking certificaten van aandelen	-49.254	-49.514
	599.607	140.052
Terugkoop certificaten van aandelen	-56.411	-148.014
Ontvangen dividend	193.536	191.509
Herinvestering van dividend	-49.254	-49.521
	144.282	141.988
Betaald dividend	-197.236	-195.202
Ingehouden beheerfee	36.536	36.905
Herinvestering van dividend	49.254	49.521
Dividend geschonken	5.977	4.879
Dividend naar contributie	80	83
	-105.389	-103.814
Netto kasstroom uit certificeringsactiviteiten	582.089	30.212
Mutatie liquide middelen	155.868	163.559
Liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	817.896	654.337
Liquide middelen per 31 december	973.764	817.896
Mutatie liquide middelen	155.868	163.559

Toelichting op de jaarrekening 2019

(alle bedragen in €)

Algemeen

Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland is een vereniging die gevestigd is aan de Arthur van Schendelstraat 550, 3511 MH te Utrecht. De statutaire doelstelling van Oikocredit Nederland is de bekendheid van Oikocredit Ecumenical Development Cooperative Society U.A. (hierna: Oikocredit International) te vergroten alsmede de deelneming in Oikocredit International te bevorderen.

Gelieerde partijen

Oikocredit International

Oikocredit Nederland is lid van de coöperatieve vereniging Oikocredit International en heeft één stem in de Annual General Meeting. Oikocredit International vergoedt jaarlijks een bijdrage aan Oikocredit Nederland ter dekking van operationele kosten. Deze vergoeding is in onderling overleg overeengekomen.

Oikocredit Nederland Fonds

De administratie en marketing van het Oikocredit Nederland Fonds is uitbesteed aan Oikocredit Nederland. De gerelateerde kosten worden door de Vereniging in rekening gebracht bij de Beheerder: Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds. Hiertegenover ontvangt de Beheerder een beheervergoeding van het Fonds ter dekking van deze marketing- en administratiekosten en een vergoeding voor operationele kosten van Oikocredit International.

Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds

De Beheerder heeft de administratie en marketing van het Fonds aan de Vereniging uitbesteed. Op basis van een kostentoe rekening worden de kosten die Oikocredit Nederland maakt voor het Oikocredit Nederland Fonds doorbelast aan de Beheerder. De kostentoe rekening voor 2019 bedraagt € 954.941 (2018: € 852.428).

Certificering van aandelen Oikocredit International

Oikocredit Nederland geeft certificaten van aandelen Oikocredit International uit aan certificaathouders, slechts beperkt tot bestaande certificaathouders. Er wordt aan certificaathouders 0,45% beheervergoeding in rekening gebracht met een maximum van € 500 per certificaathouder. Er worden geen op- of afslagen berekend en er zijn geen kosten ten laste van certificaathouders die voortvloeien uit directe of indirecte beleggingen.

Grondslagen

a. Algemeen

- De jaarrekening is opgesteld volgens de voorschriften die zijn vastgelegd in Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en Richtlijn 640 voor de jaarverslaggeving. Ten opzichte van het voorgaand jaar hebben geen wijzigingen in de grondslagen plaatsgevonden. De staat van baten en lasten bevat een kolom 'begroting' van het boekjaar.

b. Grondslagen voor de waardering

- De in bezit zijnde aandelen Oikocredit International worden gewaardeerd tegen nominale waarde, zijnde € 200 per aandeel, of lagere intrinsieke waarde.
- Langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde of lagere intrinsieke waarde.
- Overige beleggingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zijnde de beurskoers, ultimo boekjaar. Eventuele ongerealiseerde koersverschillen worden in het resultaat verwerkt.
- De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur.
- De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De kortlopende schulden dienen binnen één jaar te worden afgelost. De liquide middelen staan ter directe beschikking.

c. Grondslagen voor de resultaatbepaling

- Baten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Voor giften betekent dit in de praktijk veelal bij ontvangst. Dividend wordt verantwoord op het moment van toezegging.
- Lasten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

d. Grondslag voor het kasstroomoverzicht

- Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

Toelichting op de balans

(alle bedragen in €)

1) Materiële vaste activa

	Verbouwing	Kantoor-inventaris	Computers	Totaal
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2018</i>				
Aanschafwaarden	58.768	45.518	71.665	175.951
Afschrijvingen	24.961	41.724	69.136	135.821
	33.807	3.794	2.529	40.130
<i>Overzicht mutaties 2019</i>				
Stand per 31 december 2018	33.807	3.794	2.529	40.130
Investeringen	0	0	2.926	2.926
Afschrijvingen	-5.877	-3.794	-2.667	-12.338
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0
Stand per 31 december 2019	27.930	0	2.788	30.718
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2019</i>				
Aanschafwaarden	58.768	45.518	74.591	178.877
Afschrijvingen	30.838	45.518	71.803	148.159
	27.930	0	2.788	30.718
Geschatte economische levensduur	10 jaar	5 jaar	3 jaar	

2) Financiële vaste activa

<i>Recapitulatie van de financiële vaste activa</i>	31-12-2019		31-12-2018	
Aandelen Oikocredit International	10.031.890		8.908.955	
Overige financiële vaste activa	189.000		0	
	<u>10.220.890</u>		<u>8.908.955</u>	
<i>Nadere specificatie van de financiële vaste activa</i>				
Aandelen Oikocredit International				
	boekwaarde	aankopen	verkopen	boekwaarde
	begin boekjaar			einde boekjaar
2018				
Aandelen Oikocredit International 'Duurzaam Belegd'	7.852.243	636.712	0	8.488.955
Aandelen Oikocredit International eigen belegging	420.000	0	0	420.000
Totaal	8.272.243	636.712	0	8.908.955
2019				
Aandelen Oikocredit International 'Duurzaam Belegd'	8.488.955	1.122.935	0	9.611.890
Aandelen Oikocredit International eigen belegging	420.000	0	0	420.000
Totaal	8.908.955	1.122.935	0	10.031.890

De aandelen Oikocredit International zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van 100% (€ 200 per aandeel) vanwege het feit dat Oikocredit International aandelen tegen de nominale waarde uitgeeft en, indien de financiële positie van Oikocredit International dit toelaat, ook terugkoopt tegen 100%. De intrinsieke waarde van de aandelen Oikocredit International bedraagt per 31 december 2019 € 214,41 (31 december 2018: € 214,84).

Een deel van het bezit aan aandelen Oikocredit International is aan Oikocredit Nederland geschonken en Oikocredit Nederland houdt volgens de wensen van schenkers deze aandelen als 'Duurzaam Belegd' in bezit. Over aandelen welke als 'Duurzaam Belegd' aangemerkt zijn kan niet vrijelijk worden beschikt. Daarnaast heeft Oikocredit Nederland ook een deel van de eigen reserves belegd in aandelen Oikocredit International. De Raad van Toezicht wil daarmee de doelstelling van de vereniging benadrukken.

Risico's met betrekking tot aandelen Oikocredit International:

Projectenrisico

Dit risico verschilt per partner en is afhankelijk van factoren zoals de sector en de kwaliteit van het management. Oikocredit International evalueert al deze factoren zorgvuldig via een interne haalbaarheidsstudie. Toch kan het voorkomen dat een partner (een deel van) zijn lening of rente niet kan terugbetalen.

Landenrisico

Economische en politieke problemen, soms in combinatie met extreem hoge inflatie, kunnen het onmogelijk maken voor een partnerorganisatie om te voldoen aan de (terug) betalingsverplichtingen aan Oikocredit

International. Om dit risico te verminderen, is de portefeuille van Oikocredit International gespreid over vele regio's en landen.

Valutarisico

De meeste leningen en investeringen van Oikocredit zijn in lokale valuta, zodat onze partners geen valutarisico lopen. Dalende wisselkoersen van bijvoorbeeld de Amerikaanse dollar, of lokale valuta ten opzichte van de euro, kunnen een negatieve impact hebben op de financiële resultaten en daarmee op het uit te keren dividend, de intrinsieke waarde en prijs van de aandelen.

Oikocredit heeft grenzen gesteld voor het verstrekken van leningen in lokale valuta; leningen in lokale valuta boven deze limieten moeten worden afgedekt met externe tegenpartijen. Oikocredit hanteert een *value-at-risk-model* om de valutarisico's in te schatten, te bewaken en te meten.

Overige financiële vaste activa

	31-12-2019	31-12-2018
Lening u/g	189.000	0
	<u>189.000</u>	<u>0</u>

De lening u/g is door Oikocredit Nederland in 2019 verworven middels een erfenis. De looptijd van de lening is tot 31 december 2040 en er is een jaarlijkse aflossingsverplichting overeengekomen van € 9.000. Het rentepercentage bedraagt 1,5% en is maandelijks achteraf verschuldigd aan Oikocredit Nederland. In verband met de situatie rondom het coronavirus COVID-19 heeft Oikocredit Nederland per maart 2020 de aflossingsverplichting met zes maanden opgeschort. De renteverplichting blijft gedurende deze periode wel bestaan.

3) Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2019	31-12-2018
<i>Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa</i>		
Rekening-courant gelieerde organisatie	455.231	371.266
Overige vorderingen en overlopende activa	703.955	71.670
	<u>1.159.186</u>	<u>442.936</u>
<i>Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa</i>		
Rekening-courant gelieerde organisaties	31-12-2019	31-12-2018
Rekening-courant Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds	290.183	243.341
Rekening-courant Oikocredit Nederland Fonds	165.048	127.925
	<u>455.231</u>	<u>371.266</u>

De rekening-courant vordering op Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds betreft de laatste termijn van het nog te ontvangen bedrag van de kostentoe rekening over 2019. De rekening-courant vordering op Oikocredit Nederland Fonds ter grootte van € 165.048 (2018: € 127.925) heeft enerzijds betrekking op bedragen die door het Fonds verschuldigd zijn uit hoofde van overdrachten naar 'Duurzaam Belegd' en anderzijds op bedragen die door de Vereniging ontvangen zijn ten behoeve van het Fonds.

Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2019	31-12-2018
Nog te ontvangen legaat en erfenis	600.000	0
Betaalde borgsom	19.150	19.150
Vooruitbetaalde buy-out rechten commercial	56.467	0
Vooruitbetaalde huur	12.446	9.880
Vooruitbetaalde pensioenpremie	5.353	7.351
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	7.078	5.750
Nog door te belasten bedrijfskosten	0	850
Nog te ontvangen rente	107	355
Omzetbelasting	181	-60
Diversen	3.173	28.394
	703.955	71.670

In de post 'diversen' zitten een aantal vooruitbetalingen waaronder uitgaven voor het missiepartnerschap.

Het bedrag dat verantwoord staat onder de post 'Nog te ontvangen legaat en erfenis' ad € 600.000 betreft enerzijds een legaat dat reeds in oktober 2019 toegezegd is aan Oikocredit Nederland en op 28 januari 2020 per bank door de Vereniging in zijn geheel ontvangen is, anderzijds een vordering ad € 100.000 met betrekking tot de afwikkeling van een erfenis. Uit hoofde van deze erfenis is reeds gedurende 2019 een bedrag van € 677.482 ontvangen.

4) Liquide middelen

	31-12-2019	31-12-2018
<i>Triodos Bank N.V.</i>		
Rekening-courant	363.928	312.987
Spaarrekening	500.000	500.000
	<u>863.928</u>	<u>812.987</u>
<i>ING Bank N.V.</i>		
Rekening-courant	13.763	3.927
Spaarrekening	96.037	982
	<u>109.800</u>	<u>4.908</u>
<i>Kas</i>		
Kassaldo	35	0
	<u>973.764</u>	<u>817.896</u>

De saldi op zowel de rekeningen-courant als ook de spaarrekeningen zijn per direct opvraagbaar. De rente op de rekeningen-courant en spaarrekeningen zijn variabel en worden periodiek vastgesteld.

5) Eigen vermogen

	01-01-2019	Resultaat bestemming	Mutatie reserves	Onverdeeld resultaat	31-12-2019
Mutatie eigen vermogen					
Bestemmingsfonds					
‘Duurzaam Belegd’	7.852.243	636.712			8.488.955
Algemene reserve	554.684	205.468	-2.144		758.008
Continuïteitsreserve	589.340		2.144		591.484
Resultaat periode:					
Bestemmingsfonds					
‘Duurzaam Belegd’	636.712	-636.712		1.122.935	1.122.935
Saldo baten en lasten	205.468	-205.468		695.435	695.435
Totaal eigen vermogen	9.838.447	0	0	1.818.370	11.656.817

Bestemmingsfonds ‘Duurzaam Belegd’

Een groot deel van het eigen vermogen bestaat uit ontvangen giften waarbij bepaald is dat deze middelen duurzaam belegd moeten blijven in aandelen Oikocredit International. Dit deel van het vermogen wordt bestemmingsfonds ‘Duurzaam Belegd’ genoemd en is te beschouwen als een niet-vrij-uitkeerbaar deel van het eigen vermogen. Het ontvangen dividend over dit bestemmingsfonds ‘Duurzaam Belegd’ wordt jaarlijks als baten verantwoord.

Het verloop van bestemmingsfonds ‘Duurzaam Belegd’ is als volgt:

	2019	2018
Saldo begin van het jaar	8.488.955	7.852.243
Toename door ontvangen en toegezegde giften	970.504	451.642
Toename door ontvangen en toegezegde lijfrenten	152.431	185.070
Saldo eind van het jaar	9.611.890	8.488.955

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is een gebonden reserve en mag niet uitgekeerd worden. De reserve wordt gevormd voor mogelijke toekomstige tekorten of ter dekking van kosten bij ontbinding van de vereniging. De reserve wordt berekend op 75% van de personeelskosten en bureaurokosten van het afgelopen jaar.

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2019	2018
Saldo begin van het jaar	589.340	569.915
Dotatie ten laste van de algemene reserve	2.144	19.425
Saldo eind van het jaar	<u>591.484</u>	<u>589.340</u>

6) Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2019	31-12-2018
<i>Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva</i>		
Crediteuren	21.214	45.428
Vooruitontvangen contributies	1.600	2.440
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	704.927	323.603
	<u>727.741</u>	<u>371.471</u>
<i>Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva</i>		
Crediteuren		
Crediteuren	<u>21.214</u>	<u>45.428</u>
Vooruitontvangen contributies		
Vooruitontvangen contributies	<u>1.600</u>	<u>2.440</u>
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva		
Accountantscontrole	9.953	9.000
Wervingskosten	52.079	22.500
Te betalen loonheffing en sociale lasten	45.821	46.489
Reservering vakantietoeslag en -dagen	21.202	25.338
Personeelskosten	6.894	2.731
Inkoopverplichting certificaten van aandelen	1.000	10.425
Aankoopverplichting aandelen Oikocredit International uit hoofde van 'Duurzaam Belegd'	563.745	194.904
Diversen	4.233	12.216
	<u>704.927</u>	<u>323.603</u>

Ultimo 2019 bestaat er, uit hoofde van de certificering van aandelen, een aankoopverplichting aandelen Oikocredit International ad € 563.745 (2018: € 194.904). In januari 2020 heeft hiervoor reeds een aankoop van € 420.910 plaatsgevonden.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

I. Certificaten

a) Certificering aandelen Oikocredit International

Oikocredit Nederland certificeert aandelen Oikocredit International voor particulieren en instellingen in Nederland die niet rechtstreeks aandelen Oikocredit International kunnen kopen. Dit is een van de doelstellingen van de Vereniging. De middelen (gelden of dividendrechten) die Oikocredit Nederland van deze particulieren of instellingen verkrijgt, worden integraal gebruikt voor aankoop van aandelen Oikocredit International waartegenover Oikocredit Nederland Certificaten van Aandelen verstrekt en registreert. Als gevolg van deze certificering heeft de Vereniging per 31 december 2019 voor een bedrag van € 19.910.821 aandelen Oikocredit International (2018: € 19.318.372) en heeft zij voor eenzelfde bedrag Certificaten van Aandelen Oikocredit International verstrekt.

b) Terugkoop uitgegeven certificaten

Oikocredit Nederland verleent haar medewerking bij terugkoop van uitgegeven certificaten wanneer zij de ingekochte certificaten weer aan anderen kan uitgeven of, indien dit niet het geval is, wanneer Oikocredit International bereid is de aandelen in te kopen. Oikocredit Nederland en Oikocredit International zijn niet verplicht tot terugkoop van uitgegeven certificaten respectievelijk uitgegeven aandelen, maar beide organisaties hebben wel een inspannings-verplichting op zich genomen. Tot op heden konden alle ter terugkoop aangeboden certificaten tegen de nominale waarde van de certificaathouders worden ingenomen.

c) Uit te keren dividend

Oikocredit Nederland heeft in 2019 € 228.552 cashdividend en € 49.254 stockdividend ontvangen op de aandelen Oikocredit International die zij houdt. Het dividend dat bestemd was voor de certificaathouders is doorbetaald aan de certificaathouders of op aanwijzing van de certificaathouder gebruikt voor herbelegging in aandelen Oikocredit International of verrekend als contributie dan wel als gift geboekt.

d) Vrijstelling prospectusverplichting

Sinds 1 oktober 2008 maakt Oikocredit Nederland gebruik van een vrijstelling in de wet en de prospectusrichtlijn en hoeft daarom geen door de Autoriteit Financiële Markten (AFM) goedgekeurd prospectus meer te hebben. Deze vrijstelling geldt bij jaarlijkse uitgifte van certificaten tot € 2,5 miljoen. In 2019 zijn er voor € 656.147 aan nieuwe certificaten uitgegeven aan certificaathouders (2018: € 189.572).

Het verloop van de uitstaande certificaten is als volgt:

	2019	2018
Saldo begin van het jaar	19.318.372	19.276.821
Uitgifte certificaten	656.147	189.572
Inkoop en overdracht van certificaten	-63.698	-148.021
Saldo eind van het jaar	19.910.821	19.318.372

Ultimo 2019 bestaat er, mede uit hoofde van deze certificering, een aankoopverplichting aandelen Oikocredit International. Deze aankoopverplichting staat per 31 december 2019 opgenomen op de balans onder de kortlopende schulden en overlopende passiva ad € 563.745 (2018: € 194.904). In januari 2020 heeft hiervoor reeds een aankoop van € 420.910 plaatsgevonden.

II. Lijfrenten

Er zijn verschillende personen die aan Oikocredit Nederland een periodieke schenking doen in de vorm van een lijfrente. In 2019 heeft Oikocredit Nederland voor een bedrag van € 153.841 aan lijfrenten ontvangen (2018: € 186.095), waarvan € 152.431 voor 'Duurzaam Belegd' is bestemd en € 1.410 vrij besteedbaar is. Per balansdatum is reeds toegezegd voor het jaar 2020: € 145.856 voor 'Duurzaam Belegd' en € 110 vrij besteedbaar.

III. Huur

Vanaf 1 oktober 2014 is een huurcontract gesloten voor de huidige nieuwe kantoorlocatie, Arthur van Schendelstraat 550, Utrecht, met een looptijd van 10 jaar. Uit hoofde van dit contract bedragen de huurkosten voor 2020 € 31.041 en de servicekosten € 8.334.

Toelichting op de staat van baten en lasten

(alle bedragen in €)

7) Giften

De giften wisselen jaarlijks sterk en zijn nauwelijks voorspelbaar. Afwijkingen van de begroting zijn onvermijdbaar. Ook een aantal certificaathouders bestemt zijn dividend als gift. In 2019 bedraagt het bedrag aan giften € 635.125 (2018: € 217.209).

8) Contributies

De minimumcontributie per lid over 2019 bedraagt € 20 (2018: € 20). Een aantal leden en donateurs draagt meer bij dan de minimumcontributie. Het bedrag aan ontvangen contributies in 2019 (€ 163.120) is ten opzichte van 2018 (€ 162.742) licht gestegen.

Een aantal certificaathouders bestemt zijn dividend als lidmaatschapscontributie aan de Vereniging. Deze bedragen zijn als contributie verantwoord.

9) Dividend op aandelen Oikocredit International

De dividenduitkering van Oikocredit International aan Oikocredit Nederland heeft vooral betrekking op:

- De aandelen Oikocredit International 'Duurzaam Belegd' en eigen aandelen Oikocredit International
- De teruggekochte certificaten
- De werkvoorraad in bezit van Oikocredit Nederland

10) Bijdrage Oikocredit International

Oikocredit International vergoedt jaarlijks een bijdrage aan de steunverenigingen, zoals Oikocredit Nederland, ter dekking van operationele kosten. Deze vergoeding is niet op *arm's length*-basis (zakelijke gronden) afgesproken.

11) Kostendoorbelasting Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds

De Beheerder heeft de administratie en marketing van het Fonds uitbesteed aan de Vereniging. Sinds 2005 vindt er een kostenallocatie plaats tussen Oikocredit Nederland en de Beheerder. Sinds 2005 worden de werkelijke kosten van de Vereniging doorbelast aan de Beheerder op basis van een verdeelsleutel tussen de werkzaamheden voor Fonds en voor de Vereniging. Voor 2019 bedraagt deze kostentoekening € 954.941 (2018: € 852.428).

12) Beheervergoeding

Iedere certificaathouder betaalt een jaarlijkse beheervergoeding van 0,45%, met een maximum van € 500. De ontvangen beheervergoeding over 2019 bedraagt € 36.536 (2018: € 36.905).

13) Personeelskosten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Salarissen	411.963	409.163	387.227
Sociale lasten	71.481	68.535	64.603
Pensioenlasten	41.952	43.371	39.081
Tijdelijk personeel	0	10.000	0
Reorganisatiekosten	0	0	-61.431
Overige personeelskosten	58.872	70.176	54.410
	<u>584.268</u>	<u>601.245</u>	<u>483.890</u>

Omgerekend naar voltijds dienstverband zijn er gedurende 2019 7,4 werknemers in dienst (2018: 7,3).

In 2019 is er geen beroep gedaan op de inzet van tijdelijk personeel.

De overige personeelskosten komen in 2019 lager uit ten opzichte van de begroting 2019. Dit wordt met name veroorzaakt vanwege het feit dat er voor € 11.000 minder aan opleidingskosten zijn uitgegeven dan begroot.

14) Bureaunkosten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Huisvestingskosten	56.161	47.668	52.412
Administratie- en accountantskosten	82.014	104.500	99.491
Automatiseringskosten	25.946	214.300	13.278
Kantoor en algemene kosten	37.579	70.250	72.189
Rente en bankkosten	2.677	4.500	3.096
	<u>204.377</u>	<u>441.218</u>	<u>240.466</u>

De gerealiseerde bureaunkosten in 2019 komen in totaal € 236.841 lager uit dan begroot.

De voornaamste besparing treedt op binnen de automatiseringskosten. Omdat het project 'renseignering' voor € 185.000 in 2019 begroot was, maar uiteindelijk slechts € 11.495 heeft gekost blijven we ruim binnen de begroting van 2019. Waar we bij het bepalen van de begroting voorzichtigheidshalve rekening hielden dat er maatwerksoftware gemaakt diende te worden om het renseigneringsproject uit te kunnen voeren, is uiteindelijk besloten om met behulp van een door een externe partij ontwikkelde Excel-tool de renseignering uit te voeren. Hierdoor is de ontwikkeling van maatwerksoftware komt te vervallen. Daarnaast zijn begrote aanpassingen aan Mijn Oikocredit niet doorgevoerd in 2019 waardoor we binnen de automatiseringskosten additioneel een bedrag van € 20.000 minder uitgegeven hebben dan begroot.

De kantoor- en algemene kosten liggen in 2019 lager dan de begroting doordat er vooral weinig tot geen notaris- en juridische kosten gemaakt zijn.

15) Verenigingskosten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Bestuurskosten	6.266	6.100	6.215
Algemene ledenvergadering	472	850	463
Kosten relaties	1.231	4.998	8.284
	<u>7.969</u>	<u>11.948</u>	<u>14.962</u>

De post 'Kosten relaties' vallen in 2019 lager uit dan begroot doordat de Annual General Meeting van Oikocredit International dit jaar in Nederland heeft plaats gevonden.

16) Wervingskosten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Massamedia (televisie, radio en online)	378.276	151.180	514.513
Evenementen en overige acties	97.867	102.445	13.917
	<u>476.143</u>	<u>253.625</u>	<u>528.430</u>
Online regulier	15.860	20.500	1.804
OikoVisie	49.142	46.000	49.910
Mailingen	18.811	36.000	12.415
Overig	31.006	40.500	36.189
	<u>114.819</u>	<u>143.000</u>	<u>100.318</u>
	<u>590.962</u>	<u>396.625</u>	<u>628.748</u>

De realisatie bij 'Massamedia' komt in 2019 € 227.096 hoger uit dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt doordat een deel van het budget 2018 (€ 205.681) overgeheveld is naar 2019 ten behoeve van uitgaven voor massamedia.

Bestuurdersbelangen

Het dagelijks bestuur van Oikocredit Nederland wordt uitgeoefend door de directie van de Vereniging. De directie heeft per 31 december 2019 7,6 participaties in het Oikocredit Nederland Fonds (ultimo 2018: 5 participaties). Eind 2019 bestaat de directie uit 1 persoon (2018: 1).

Bezoldiging

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Oikocredit Nederland de arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijke medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland (zie www.protestantsekerk.nl).

Bezoldiging leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht hebben ervoor gekozen om hun werk onbezoldigd te doen. Zo geven zij uitdrukking aan hun betrokkenheid. Alleen gemaakte onkosten worden op verzoek vergoed. Verder wordt er een maaltijd aangeboden bij vergaderingen. In 2019 bedroegen de kosten voor de Raad van Toezicht € 4.699. Dit is inclusief de kosten voor een aansprakelijkheidsverzekering (€ 3.400). De leden van de Raad van Toezicht hebben per 31 december 2019 gezamenlijk 125,06 participaties in het Fonds (2018: 124,38 participaties).

Overige gegevens

Voorstel verwerking resultaat

Van het resultaat over 2019 van € 1.818.370 wordt € 1.122.935 in overeenstemming met de bepaling van de gevers aan het bestemmingsfonds 'Duurzaam Belegd' toegevoegd. Het restant ten bedrage van € 695.435 betreft het positieve saldo baten en lasten over 2019 en zal aan de algemene reserve toegevoegd worden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Oikocredit Nederland kan in het boekjaar 2020 te kampen krijgen met de gevolgen van het coronavirus COVID-19. Op dit moment is het nog niet mogelijk om de gevolgen van het coronavirus adequaat in te schatten. Indien de eventuele gevolgen van het coronavirus in het boekjaar 2020 invloed hebben, dan worden deze verwerkt in de jaarrekening 2020. De directie verwacht op basis van de huidige liquiditeiten dat de bedrijfsvoering voortgezet kan worden.

Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling waardoor er geen successierechten en schenkingsrechten verschuldigd zijn over schenkingen en legaten aan Oikocredit Nederland.

Utrecht, 15 april 2020

Directeur Oikocredit Nederland
Eric Holterhues

4. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Ledenvergadering van Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven.'

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Oikocredit ontwikkelingsvereniging Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven.'

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van de beheerder voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven.' In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 15 april 2020
Crowe Foederer B.V.

Origineel getekend door M. Smalbil RA CISA

5. Meerjarenoverzicht 2015-2019



The Me Lie en haar man runnen een strak georganiseerde keuken waar ze dumplings maken. Deze keuken kon het Indonesische echtpaar bouwen dankzij een lening via Oikocredit. Ook kon het stel zeven extra werknemers in dienst nemen. Daarnaast kan het schoolgeld van alle zeven kinderen nu betaald worden.

(alle bedragen x € 1.000)

	2019	2018	2017	2016	2015
Aantal leden	6.632	6.661	6.829	7.120	7.318
Groei aantal leden	-29	-168	-291	-198	-265
Aantal beleggers Oikocredit Nederland	401	413	420	433	445
Aantal beleggers Oikocredit Nederland Fonds	13.790	13.026	12.414	12.084	10.397
Groei aantal beleggers Oikocredit Nederland en Oikocredit Nederland Fonds	752	605	317	1.675	675
Oikocredit Nederland					
Aandelen Oikocredit International	29.379	28.032	27.475	26.483	26.757
Eigen aandelen Oikocredit International	9.468	8.714	8.198	7.354	7.766
Uitstaande certificaten van aandelen	19.911	19.318	19.277	19.129	18.991
Uitgifte certificaten van aandelen	649	190	460	497	324
Inkoop certificaten van aandelen	-56	-148	-313	-359	-2.166
Mutatie ingelegd kapitaal certificaten van aandelen = jaargroei	593	41	148	138	-1.842
Eigen vermogen Oikocredit Nederland	11.657	9.838	8.996	8.362	7.741
'Duurzaam Belegd' vermogen	9.612	8.489	7.852	7.496	6.761
Vrij besteedbaar vermogen(*)	2.045	1.349	1.144	866	981
Oikocredit Nederland Fonds					
Aandelen Oikocredit International	138.892	133.207	125.806	112.637	94.815
Ingelegd kapitaal Oikocredit Nederland Fonds	139.950	133.446	126.504	115.710	95.346
Uitgifte participaties Oikocredit Nederland Fonds	12.868	14.218	15.684	24.930	13.119
Inkoop participaties Oikocredit Nederland Fonds	-6.364	-7.276	-4.891	-4.566	-5.829
Mutatie ingelegd kapitaal Oikocredit Nederland Fonds = jaargroei	6.504	6.942	10.794	20.364	7.290
Eigen vermogen Oikocredit Nederland Fonds	608	610	611	607	604
Oikocredit International					
Aandelenkapitaal	1.129.832	1.082.500	1.012.421	912.968	806.277
Intrinsieke waarde	214,41	214,84	217,91	220,52	219,57
Totaal bezit aandelen Oikocredit Nederland / Oikocredit Nederland Fonds	168.271	161.239	153.281	139.121	121.572
% bezit Oikocredit Nederland	14,9%	14,9%	15,1%	15,2%	15,1%

(*) Inclusief de continuïteitsreserve.

6. Personalia



Cacaoboer Deliro Llatas nam deel aan een van Oikocredits capaciteitsopbouwprogramma's. Hij leerde om naast cacao ook andere gewassen te verbouwen, om zo minder afhankelijk te zijn van alleen cacao als inkomstenbron. Zijn inkomen is gestegen, wat betekent dat zijn familie nu geld heeft voor bijvoorbeeld medische zorg.

Raad van Toezicht Oikocredit Nederland

Reineke Beijdorff

Benoemd als lid van de Raad van Toezicht in mei 2019, lopende termijn tot november 2020.

Reineke Beijdorff (1976) is sinds 2017 marketingdirecteur van Voiceworks. Sinds medio 2019 is zij tevens board member van de Europese holding waar Voiceworks toe behoort, genaamd Enreach, in de functie van Chief Marketing Officer (CMO). Daarvoor werkte zij van 2002 tot 2017 in verschillende (internationale) managementposities in de financiële sector. Beijdorff studeerde Communicatiewetenschap aan de Universiteit van Amsterdam en volgende daarnaast de studie Amerikanistiek aan de Universiteit van Amsterdam en Orleans (Frankrijk). Beijdorff is tevens bestuurslid van Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds.

Jacobine Geel, voorzitter

Benoemd als lid van de Raad van Toezicht in mei 2019, lopende termijn tot mei 2020.

Jacobine Geel (1963) is sinds 2013 voorzitter van het bestuur van GGZ Nederland. Zij is daarnaast sinds 2002 regelmatig te zien op televisie, met name in de rol van presentatrice. Zo presenteerde ze de programma's Schepper & Co, De Grote Bijbelquiz en Jacobine op zondag. Geel studeerde theologie aan de Vrije Universiteit van Amsterdam. Geel is lid van het bestuur Steunvereniging CPS en sinds 2019 voorzitter van de Raad van Commissarissen van woningcoöperatie Vivare.

Gerard Vesseur

Benoemd als lid van de Raad van Toezicht 2019, lopende termijn tot mei 2022.

Gerard Vesseur (1954) was tot zijn pensioen in 2019 CFO van Stedin Holding. Vesseur is opgeleid als registeraccountant en heeft een carrière achter de rug als accountant bij Arthur Andersen en als financieel directeur bij Eneco. Vesseur is tevens voorzitter van de Stichting de Reisbeweging en hij verricht diverse adviesopdrachten bij verschillende opdrachtgevers. Daarnaast is hij voorzitter van het College van Kerkrentmeesters van de PKN Leiderdorp. Vesseur is tevens bestuurslid van Stichting Beheer Oikocredit Nederland Fonds.

Directie Oikocredit Nederland

Eric Holterhues

Eric Holterhues (1972) is sinds 2017 directeur van Oikocredit Nederland. Daarvoor werkte hij van 2000 tot 2017 in verschillende managementposities bij Triodos Bank. Holterhues studeerde Theologie in Utrecht en volgende daarnaast vakken in economie, beleid en management en marketing en communicatie aan de universiteiten van Nijmegen, Utrecht, Rotterdam en New York. Holterhues is tevens voorzitter van de Raad van Toezicht van Museum Ons' Lieve Heer op Solder te Amsterdam, vicevoorzitter van de Raad van Toezicht van Stadsschouwburg Utrecht, lid van de Raad van Toezicht van de Gerrit Rietveld Academie en tevens voorzitter van de auditcommissie en lid van de Financial Committee van de Nederlandse en Vlaamse Regio van de Jezuïeten.

Oikocredit Nederland

**Arthur van Schendelstraat 550
3511 MH Utrecht**

T: 030 234 10 69

E: nederland@oikocredit.nl

I: www.oikocredit.nl

Betaalrekening:

NL07 TRIO 0379 2832 98

KvK: 40506029